

(French version follows)

UNITED NATIONS CAPITAL DEVELOPMENT FUND LAUNCHES PROGRAMME IN COLLABORATION WITH HARVARD KENNEDY SCHOOL EXECUTIVE EDUCATION

New program will build capacity of regulators and financial service providers to deliver remittances and related products to advance financial resilience of migrant households

**MONDAY 30 AUGUST 2021
(NEW YORK, NEW YORK)**

The [United Nations Capital Development Fund](#) (UNCDF) today announced a collaboration with Harvard Kennedy School Executive Education (HKSEE) and the Evidence for Policy Design team to launch Migrant Remittances and Financial Services, a new executive education program.

The new program will target executives from around the world with an exceptional opportunity to connect with peers and engage with some of HKS faculty's foremost thinkers in public policy and leadership. Participants will be drawn from three main categories. The public-sector cohort will consist primarily of policymakers and regulators from central banks, financial regulatory authorities, and telecommunications regulatory bodies. Private-industry participants will include executives from banks, mobile money providers, mobile network operators, microfinance institutions, remittance service providers, and other financial intermediaries. Finally, the program will also include representatives from think tanks, community-based organizations, and other civil society and nongovernmental actors.

Ultimately, the program aims to ensure more accessible and effective digital financial services for migrants—the estimated four percent of the world's population who live and work outside their countries of origin—and for their home-country families. Especially for low-income migrant households, limited access to safe, affordable, and convenient financial services means that much of their financial activity, including remittances, is conducted in cash, via unregulated informal channels.

“For many migrants, the desire to improve their families’ prospects is the whole point of working abroad,” said Amil Aneja, UNCDF’s lead specialist for migration and remittances. “Sending money home is their universal financial priority, and remittances could and should be the starter product for a full suite of potentially life-changing formal financial services. But remittances are also a uniquely complicated issue. Policymakers and regulators in both sending and receiving countries must craft effective frameworks; financial service providers must mitigate foreign exchange risks and cash management challenges while navigating myriad compliance requirements. By bringing all stakeholders together, UNCDF and HKSEE intend to deliver practical, real-world peer learning and capacity building that will enable all parties to collaborate more effectively to harness the true potential of remittances.”

The executive program will focus on three main themes:

- **Innovative public policy problem solving**, which uses the HKS Smart Policy Design and Implementation (SPDI) framework to derive analytical insights, drawn from economics and backed by rigorous evidence, to inform the design and implementation of public policies around the world.
- **Robust, sustainable, and equitable development**, which serves to situate the goal of improving digital financial services within the broader macroeconomic context.
- **Financial services and alternative delivery vehicles for the unbanked and underbanked**, which covers specific interventions ranging from digital payments to behavioural finance to delivery system innovations.

The curriculum will be delivered through an online executive education program of digital modules, lectures, case studies and group discussion, followed by an in-person workshop for a subset of the larger participant cohort. UNCDF will select participants who will receive follow-up support to further design, implement, and test specific solutions. This will include structured check-ins with faculty on their progress and additional

support for evidence gathering, data analysis, and implementation strategy. After completing the online content, 20 participants will be selected to convene at the Harvard Kennedy School campus in Cambridge, Massachusetts for an intensive in-person follow-on workshop.

“We are delighted to collaborate with UNCDF on this exciting new initiative,” said Jay Rosengard, Director of the HKS Financial Sector Program and Faculty Chair of the new program. *“Our interactive and applied pedagogy, coupled with our extensive experience in enhancing financial inclusion for other demographics, should provide all stakeholders with both a sound conceptual framework and effective policy toolkit to improve the quality and accessibility of a full portfolio of essential migrant financial services.”*

The first offering of the program, scheduled to begin in January 2022, is fully subscribed. HKSEE and UNCDF intend to offer the program annually, contingent on funding and demand from qualified applicants. For all interested parties, please fill out the following form to register in a future capacity building program with UNCDF: <https://bit.ly/3kAUMu6>

ABOUT HARVARD KENNEDY SCHOOL EXECUTIVE EDUCATION AND EVIDENCE FOR POLICY DESIGN

Since 1976, HKS has delivered **Executive Education (HKSEE)** programs that address the needs of leaders in government around the globe. HKSEE offers more than 70 programs a year to over 4,000 public officials from nearly 150 countries that focus on skills training such as leadership and decision-making as well as critical policy areas including trade, tax, public management, cybersecurity, and climate change, among others. Our programs provide practitioners with the opportunity to learn from our renowned faculty, as well as a network of their peers. Through program content and an enduring learning community, participants can develop imaginative, workable solutions to the world's most pressing public problems.

For this program, HKSEE is collaborating with **Evidence for Policy Design (EPoD)** at Harvard Kennedy School, a research program that works to promote the use of analytical insights, drawn from economics and backed by rigorous evidence, to inform the design and implementation of public policies and programs around the world. EPoD and HKSEE collaborative programs bring EPoD's content expertise on data and evidence to the classroom. As part of its mission—uniting research and practice for smart policy—EPoD trains policymakers worldwide in the use of data and evidence for more effective decision-making.

Websites:

- <https://www.hks.harvard.edu/educational-programs/executive-education/migrant-remittances-financial-services>
- <https://www.hks.harvard.edu/executive-education>
- <https://epod.cid.harvard.edu/>

ABOUT UNCDF

UNCDF makes public and private finance work for the poor in the world's 46 least developed countries (LDCs). With its capital mandate and instruments, UNCDF offers 'last mile' finance models that unlock public and private resources, especially at the domestic level, to reduce poverty and support local economic development.

UNCDF's financing models work through two channels: financial inclusion that expands the opportunities for individuals, households and small businesses to participate in the local economy, providing them with the tools they need to climb out of poverty and manage their financial lives; and localized investments—fiscal decentralization, innovative municipal finance and structured project finance—that drive the public and private funding that underpins local economic expansion and sustainable development.

By strengthening how finance works for LDCs at the household, small enterprise, and local infrastructure levels, UNCDF contributes to Sustainable Development Goal (SDG) 1 on the eradication of poverty and SDG 17 on the

means of implementation. By identifying those market segments in which innovative finance models can have a transformational impact in reaching the last mile while addressing exclusion and access inequalities, UNCDF contributes to a number of different SDGs.

MEDIA INQUIRIES

UNCDF: Louis Fourmentin - louis.fourmentin@uncdf.org

L'UN CAPITAL DEVELOPMENT FUND LANCE UN PROGRAMME EN COLLABORATION AVEC LA HARVARD KENNEDY SCHOOL EXECUTIVE EDUCATION

Le nouveau programme améliorera la capacité des régulateurs et des prestataires de services financiers à fournir des envois de fonds et des produits connexes afin de renforcer la résilience financière des ménages migrants

**LUNDI 30 AOÛT 2021
(NEW YORK, ÉTAT DE NEW YORK)**

[L'UN Capital Development Fund](#) (UNCDF) a annoncé aujourd'hui une collaboration avec la Harvard Kennedy School Executive Education (HKSEE) et l'équipe Evidence for Policy Design pour lancer « *Transferts de fonds et services financiers pour les migrants* », un nouveau programme de formation des cadres.

Il constitue pour les cadres dirigeants du monde entier une opportunité exceptionnelle d'interagir avec des pairs et les plus prestigieux spécialistes du leadership et des politiques publiques de la faculté de l'HKS. Les participants seront sélectionnés dans trois catégories principales. La cohorte du secteur public sera principalement composée de décideurs et de régulateurs des banques centrales, des autorités de régulation financière et des organismes de régulation des télécommunications. Les participants du secteur privé comprendront des dirigeants de banques, des fournisseurs d'argent mobile, des opérateurs de réseaux mobiles, d'institutions de microfinance, des prestataires de services de transfert de fonds et d'autres intermédiaires financiers. Enfin, le programme comprendra également des représentants de groupes de réflexion, d'organisations communautaires et d'autres acteurs de la société civile et non-gouvernementaux.

En fin de compte, le programme vise à assurer des services financiers numériques plus accessibles et efficaces pour les migrants (on estime que quatre pour cent de la population mondiale vit et travaille en dehors de son pays d'origine) et pour leurs familles dans leur pays d'origine. En particulier pour les ménages migrants à faible revenu, l'accès limité à des services financiers sûrs, abordables et pratiques signifie qu'une grande partie de leur activité financière, y compris les envois de fonds, est effectuée en espèces, via des canaux informels non réglementés.

« Pour de nombreux migrants, le désir d'améliorer les perspectives de leur famille est tout l'intérêt de travailler à l'étranger, a déclaré Amil Aneja, principal spécialiste des migrations et des envois de fonds d'UNCDF. Envoyer de l'argent chez eux est leur priorité financière universelle, et les envois de fonds pourraient et devraient être le produit de départ d'une gamme complète de services financiers formels susceptibles de changer leur vie. Mais les envois de fonds sont également une question particulièrement complexe. Les décideurs politiques et les régulateurs des pays d'origine et d'accueil doivent élaborer des cadres efficaces ; les prestataires de services financiers doivent atténuer les risques de change et les problèmes de gestion de trésorerie tout en répondant à une myriade d'exigences de conformité. En rassemblant toutes les parties prenantes, l'UNCDF et HKSEE ont l'intention de proposer un apprentissage par les pairs et un renforcement des capacités pratiques qui permettront à toutes les parties de collaborer plus efficacement pour exploiter le véritable potentiel des envois de fonds. »

Le Programme exécutif se concentrera sur trois thèmes principaux :

- **L'innovation en matière de résolution des problèmes dans le cadre des politiques publiques**, qui utilise le cadre 'Smart Policy Design and Implementation' (conception et mise en œuvre de politiques responsables, SPDI), reposant sur des données économiques et des preuves solides, pour orienter la conception et la mise en œuvre des politiques publiques du monde entier.
- **La solidité, la durabilité et l'équité du processus de développement**, afin de positionner l'objectif d'amélioration des services financiers numériques dans le contexte macroéconomique général.
- **La fourniture de services financiers et d'autres instruments aux personnes privées, partiellement ou totalement, de services bancaires**, qui englobe les interventions spécifiques telles que les paiements numériques, la finance comportementale et les innovations relatives aux systèmes de prestation de services.

Le cursus se composera d'un programme pédagogique exécutif en ligne se divisant en modules numériques, cours magistraux, études de cas et débats de groupe. Il sera suivi, pour une partie du groupe général, d'un atelier en présentiel. L'UNCDF choisira des participants qui recevront un soutien de suivi pour concevoir, mettre en œuvre et tester des solutions spécifiques. Cela comprendra des vérifications structurées avec les professeurs sur leurs progrès et un soutien supplémentaire pour la collecte de preuves, l'analyse des données et la stratégie de mise en œuvre. Après avoir terminé de prendre connaissance du contenu en ligne, 20 participants seront sélectionnés pour se réunir sur le campus de la Harvard Kennedy School à Cambridge, Massachusetts, pour un atelier de suivi intensif en personne.

« Nous sommes ravis de collaborer avec l'UNCDF sur cette nouvelle initiative passionnante », a déclaré Jay Rosengard, directeur du programme du secteur financier de HKS et président de la faculté du nouveau programme. « Notre pédagogie interactive et appliquée, associée à notre large expérience dans l'amélioration de l'inclusion financière pour d'autres groupes démographiques, devrait fournir à toutes les parties prenantes un cadre conceptuel solide et une boîte à outils politique efficace pour améliorer la qualité et l'accessibilité d'un portefeuille complet de services financiers essentiels pour les migrants. »

La première session du programme, prévue pour janvier 2022, est complète. HKSEE et l'UNCDF ont l'intention de proposer le programme chaque année, selon les financements et la demande des candidats qualifiés. Toutes les parties intéressées sont invitées à remplir le formulaire suivant pour s'inscrire à un programme de renforcement des capacités avec l'UNCDF : <https://bit.ly/3kAUMu6>

À PROPOS DE LA FORMATION POUR LES CADRES ET EVIDENCE FOR POLICY DESIGN DE LA HARVARD KENNEDY SCHOOL

Depuis 1976, la HKS organise des programmes **de formation pour les cadres** qui répondent aux besoins des dirigeants du monde entier. Cela comprend plus de 70 programmes par an pour plus de 4 000 agents publics de près de 150 pays qui se concentrent sur la formation aux compétences comme le leadership et la prise de décision ainsi que sur des domaines politiques critiques comme le commerce, la fiscalité, la gestion publique, la cybersécurité et le changement climatique, entre autres. Nos programmes offrent aux experts la possibilité de se former auprès de nos professeurs de renom, ainsi que d'un réseau de pairs. Grâce au contenu des programmes et à une communauté d'apprentissage durable, les participants peuvent élaborer des solutions imaginatives et réalisables aux problèmes publics les plus urgents au monde.

Pour ce programme, HKSEE collabore avec **Evidence for Policy Design (EPoD)** de la Harvard Kennedy School, un programme de recherche qui vise à promouvoir l'utilisation d'informations analytiques, reposant sur des données économiques et des preuves solides, pour orienter la conception et la mise en œuvre des politiques publiques du monde entier. Les programmes collaboratifs EPoD et HKSEE apportent l'expertise de contenu d'EPoD sur les données et les preuves. Dans le cadre de sa mission (unir la recherche et la pratique pour une politique intelligente), l'EPoD forme les décideurs du monde entier à l'utilisation des données et des preuves pour une prise de décision plus efficace.

Sites web :

- <https://www.hks.harvard.edu/educational-programs/executive-education/migrant-remittances-financial-services>
- <https://www.hks.harvard.edu/executive-education>
- <https://epod.cid.harvard.edu/>

À PROPOS D'UNCDF

L'UNCDF met le financement public et privé au service des citoyens pauvres résidant dans les 46 pays les moins avancés (PMA) du monde. Avec son mandat et ses instruments de gestion des capitaux, l'UNCDF propose aux plus exclus un modèle de financement qui débloque des ressources aussi bien publiques que privées, en particulier au niveau national, pour réduire la pauvreté et soutenir le développement économique local.

Les modèles de financement d'UNCDF opèrent selon deux axes : l'inclusion financière, qui offre aux particuliers, aux ménages et aux petites entreprises davantage de moyens de contribuer à l'économie locale en leur fournissant les outils dont ils ont besoin pour sortir de la pauvreté et gérer leur vie financière ; et des investissements localisés (décentralisation fiscale, financement municipal innovant et financement de projets structuré) qui stimulent les financements publics et privés nécessaires à l'expansion économique locale et au développement durable.

En améliorant le fonctionnement du financement au sein des PMA, au niveau des ménages, des petites entreprises et des infrastructures locales, l'UNCDF contribue à l'Objectif de développement durable (ODD) 1 portant sur l'éradication de la pauvreté, et à l'ODD 17 concernant la mobilisation de moyens pour la réalisation des objectifs. En identifiant les segments de marché dans lesquels des modèles de financement innovants peuvent avoir un impact transformationnel sur l'exclusion et les inégalités d'accès, l'UNCDF apporte sa contribution à différents ODD.

RELATIONS MÉDIAS

UNCDF : Louis Fourmentin - louis.fourmentin@uncdf.org